

představu o postavení nové haly, tak chce, aby do roka taky fungovala. I vzhledem k nízké nezaměstnanosti je to od státu naprosto iracionální chování, protože dneska nově vytvořená pracovní místa, a to hlavně ta hůře placená, stejně obsadí zahraniční dělníci. Teď je nejvyšší čas, aby stát řekl, že greenfieldy jsou krásná věc, ale nebude je po nějakou dobu podporovat vůbec, a to ani ve strukturálně postižených regionech. Naopak bych očekával, že ve chvíli, kdy se ekonomice daří, bude stát ochoten ze svého rozpočtu investovat tak, aby mohl majitelům říct:

„Vy jste si zde koupili brownfield za nějakou cenu, náklady na demolice budou XY, tak my vám 90 % z tohoto nákladu zaplatíme, když

vy budete schopni garantovat, že postavíte továrnu, která bude zaměstnávat určitý počet lidí“.

Oceňuji tedy od státu vykročení směrem k programu, který podpoří třeba i obce, města a regionální samosprávy v tom, aby prováděly v podstatě odstraňování brownfieldů jako takových, které by pak nabízely investorům už jako revitalizované.

■ **V Libereckém kraji se dle Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020 stále vyskytují tři tzv. hospodářsky problémové regiony – Nový Bor, Frýdlant a Tanvald. V čem vidíte důvod dlouhodobých problémů v těchto oblastech?**

Tanvald nebo například i Železný Brod, který v tomto výčtu sice není, ale v místě také není žádný velký zaměstnavatel, mají alespoň tu výhodu, že v dojezdové vzdálenosti alespoň nějaký zaměstnavatelé jsou. Turnovská průmyslová zóna takto živí půl regionu. Největším problémem je Frýdlantsko, a to kvůli tomu, že do oblasti nevede slušná silnice. Kdyby stát chtěl reálně podpořit takto strukturálně postižený region, má k tomu jednoduchý nástroj – investice do dopravní infrastruktury. Bez dobré silnice I. třídy, na které dvakrát za zimu nejsou závěje, do Frýdlantu žádná rozumná firma, obzvláště pokud je z automotive a pracuje v just-in-time, nikdy neumístí výrobu. 📍

Základem úspěchu nymburského inkubátoru je realistická vize sebe sama

Autor: Milan Mach (PIN), Tomáš Kocourek (CzechInvest)

Úspěšná historie Podnikatelského inkubátoru Nymburk (PIN) se začala psát, když v roce 2004 tehdejší starosta města Ladislav Kutík oslovil budoucího ředitele PIN Milana Macha. Ten platil za člověka povoláního díky účasti na rozvojových a podnikatelských projektech ve Středočeském regionu.

Svých zkušeností využili při zpracování průzkumu trhu, potenciálu inkubátoru v regionu a zpracování úvodní studie proveditelnosti, která pomohla přesvědčit zastupitele města Nymburk. Tým odborníků se při vypracování studie, díky účasti v mezinárodních projektech, inspiroval mimo jiné v Německu, Holandsku nebo na Slovensku.

„V době přípravy PIN nebylo obvyklé, aby města provozovala inkubátory. Nicméně dobře zpracovaná úvodní studie

proveditelnosti poskytla všem zainteresovaným dostatek jistoty, že takovýto projekt bude životaschopný,“ pochvaluje si ředitel PIN Milan Mach. Kromě dalších nezbytných kroků se podařilo zajistit spolufinancování projektu díky podpoře Středočeského kraje i města samotného. Přestože PIN získal také dotaci ze strukturálních fondů EU ve výši 54,5 milionů korun, na dofinancování projektu si musel zajistit investiční úvěr. Důležitým aspektem byla i komunikace s městem, krajem, agenturou CzechInvest a Hospodářskou komorou Střední

Čechy. Projekt nezaskočilo ani ekonomické zpomalení a díky mravenčí práci se dařilo prostory PIN postupně naplňovat. „Úspěch PIN podle mého názoru tkví především v tom, že se podařilo připravit přiměřený projekt odpovídající podmínkám regionu a dát důraz na vybudování výrobních ploch. V blízkém okolí můžeme vidět řadu neúspěšných příkladů velkých projektů. Nám se osvědčilo začít s menším projektem a dle potřeby jej dále rozvíjet. Na druhou stranu ani nám se nedávno bohužel nepodařilo



přesvědčit město a navzdory přidělené dotaci přes 26 mil. korun jsme nezískali podporu na výstavbu vědeckotechnického parku“, uznává ředitel PIN.

Přijetí nového subjektu do PIN prochází standardní procedurou. Posuzuje se podnikatelský záměr subjektu, zdali vyhovuje podmínkám inkubace a jestli je PIN schopen uspokojit jeho prostorové potřeby. Každoročně se v PIN obmění 2-3 podnikatelé. Inkubátor dostatečně dlouho před odchodem nějakého subjektů vybírá, kdo nastoupí na jeho místo. V případě zajímavého podnikatelského záměru se však aktivně hledá řešení, jak takovýto subjekt v PIN umístit. Přestože PIN není oborově vymezený, je v něm snaha podporovat subjekty v oblastech strojírenství, automatizace, robotizace a automobilového průmyslu.

Inkubované firmy v PIN získávají zvýhodněný pronájem na dobu 3 let od data začátku inkubace. Drobný mentoring jde na vrub PIN, ale poradenské služby zabezpečují externí

PIN získal také dotaci ze strukturálních fondů EU ve výši 54,5 milionů korun.

subjekty, včetně agentury API a CzechInvest, případně vysoké školy. Po skončení doby inkubace subjekt většinou odchází do



vlastních prostorů. Pokud se jedná o inovativní rozvojový subjekt, může zůstat i nadále, ale tentokrát již bez zvýhodněného nájmu. Nymburskému inkubátoru se daří. Nejenže je již řadu let ekonomicky soběstačný, ale je také neustále zcela zaplněn. Postupem let vykrytalizovaly usídlené inovativní subjekty. Příkladem buď vývojové aktivity firmy MAGNA, které se soustředí téměř výhradně do prostorů PIN, nebo zkušebna airbagů společnosti TÜV SÜD, která patří mezi nejmodernější v Evropě. Dlouhodobě v podmínkách inkubátoru působí také společnost SP-Tech, orientující se na vývoj robotizovaných pracovišť.

Při realizaci hlavních oblastí PIN nezapomínají ani na začínající podnikatele, kterých se za dobu existence vystřídalo více než 15. „Vybudování a provoz PI prokázal, že organizace tohoto typu je vhodnou součástí infrastruktury územních samosprávných celků a při dobře zvolené strategii prokazuje svoji soběstačnost, tj. nezávislost na financování z rozpočtu města. V poslední době se inkubátoru navíc podařilo získat dotaci na vybavení coworkingového centra a do budoucna se uvažuje o využití původních laboratoří pro vytvoření laboratoře robotiky a automatizace. +

Průmyslový park Cheb Nejprogresivnější a nejrychleji rostoucí industriální park

Autor: Tomáš Ivanič (Chebské radniční listy)

Průmyslový park Cheb se začal na zelené louce v sousedství městské části Dolní Dvory na východním okraji Chebu budovat v roce 2002. Výstavba jeho první etapy stála přes 120 milionů korun a částečně byla hrazena prostřednictvím dotace z programu Phare CBC.

Hned mezi prvními investory se objevilo několik významných firem. Zmínit lze například producenta expandovaného polypropylenu JSP International, výrobce populárních dětských stavebnic Playmobil, firmu HF - Czechforge, sesterskou společnost německého Hammerwerku, která v Chebu provozuje

moderní zápusťkovou kovárnu se specializací na ocelové výklovky, výrobce potahů pro automobilový a letecký průmysl TUP Bohemia nebo švýcarskou firmu Schneeberger, která produkuje lože pod výrobní stroje z minerálních kompozitů. V roce 2013 začala výstavba druhé etapy chebského průmyslového

parku. Rozloha využitelných pozemků se díky tomu zvýšila ze zhruba čtyřiceti hektarů o dalších přibližně třicet. Významným impulzem pro jeho rozmach bylo navázání spolupráce mezi městem Cheb a investiční skupinou Accolade a s ní spolupracujícím developerem Panattoni Europe. V jejich nájemních halách momentálně